



**colima**  
LATE PARA TODOS  
GOBIERNO DEL ESTADO

**CONSEJO ESTATAL DE FOMENTO ECONÓMICO  
XXXIV Reunión Ordinaria**

**SECRETARÍA DE FOMENTO ECONÓMICO**

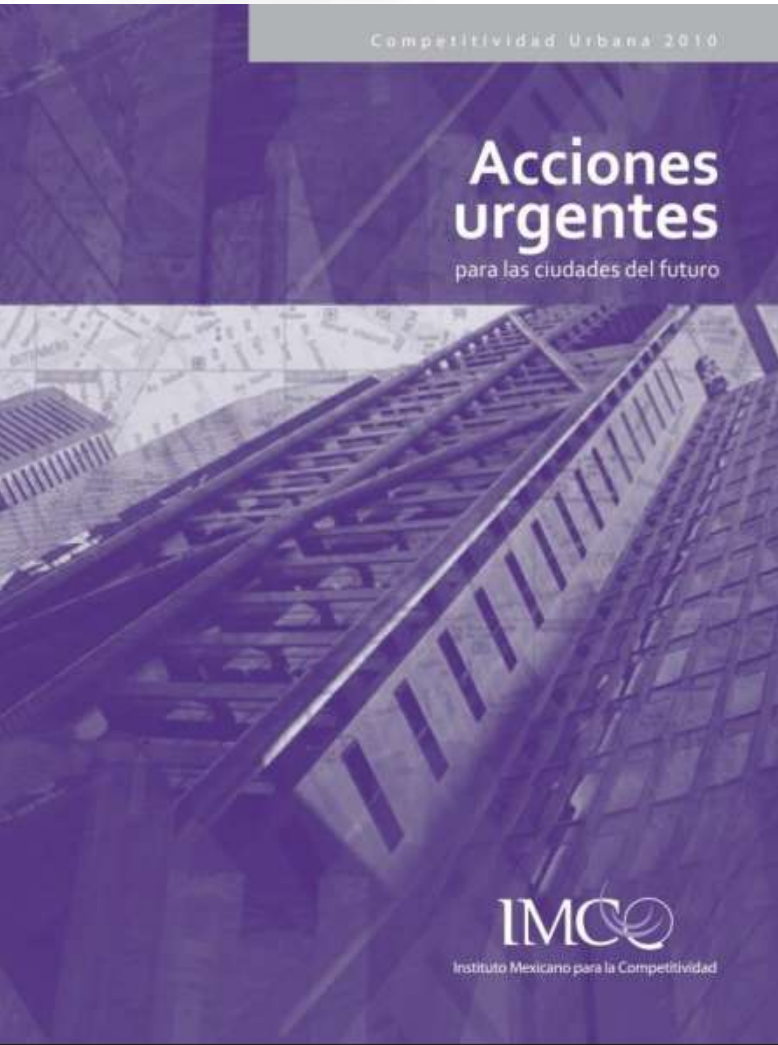
Colima, Col., junio 29 de 2010



# Acciones urgentes

para las ciudades del futuro

# Índice de competitividad urbana 2010



- **Más completo** de su tipo
- **111** indicadores
- **15** ciudades **nuevas**
- **Mejores fuentes** de información
- **Comparable con países**

# Ciudades evaluadas

2007

71



2010

86

ciudades

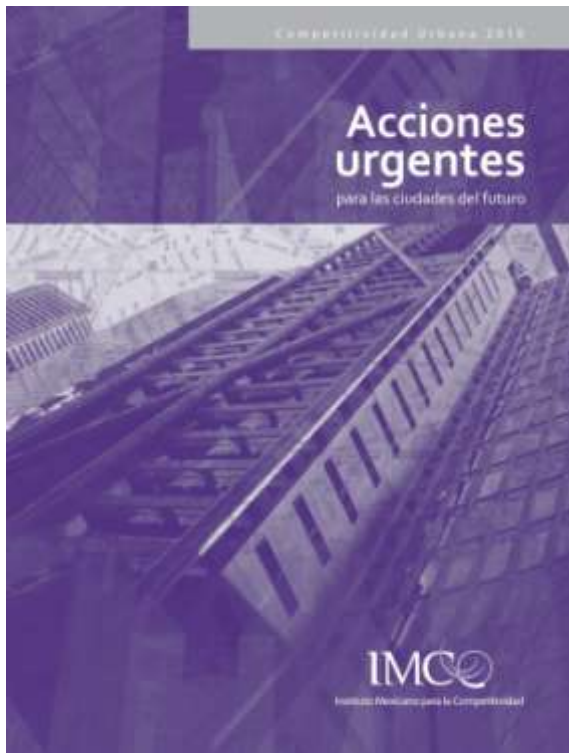
332



373

municipios

Las **86** ciudades concentran:



**65%** de la población

**70%** de la fuerza laboral

**80%** del PIB

**85%** del talento nacional

# Las 86 ciudades del Índice de competitividad urbana 2010



# Resultados

# Las ciudades crecen **sin control...**

- Instituciones mal diseñadas
- Incentivos desalineados

# Situación competitiva de las ciudades

## 6 grupos definidos

Acapulco  
Cárdenas  
Chetumal  
Comalcalco  
La Piedad-Pénjamo  
Macuspana  
Poza Rica  
Rioverde-Cd. Fdz.  
Salamanca  
San Fco del Rincón  
**Tecomán**  
Tehuacán  
Tehuantepec-Salina Cruz, Tulancingo

Celaya  
Ciudad Acuña  
Ciudad Victoria  
Córdoba, Cuautla  
Delicias, Ensenada  
Irapuato  
Los Mochis  
Minatitlán, Oaxaca  
Ocotlán, Orizaba  
Pachuca  
S. C. de las Casas  
Tapachula  
Tlaxcala-Apizaco  
Toluca, Tula  
Uruapan  
Zamora-Jacona  
Zihuatanejo

Campeche, Cancún  
Cd. del Carmen  
Ciudad Obregón  
Coahuila  
Cuernavaca  
Culiacán, Durango  
Guadalajara  
Juárez, Guaymas  
La Laguna, La Paz  
León, Matamoros  
Mérida, Morelia  
Navojoa, N.Laredo,  
Puebla-Tlaxcala  
Puerto Vallarta  
Saltillo, S.J. del Río  
San Luis Potosí,  
Tampico-Pánuco  
Tepic, Tijuana  
Tuxtla Gutiérrez  
Valle de México  
Veracruz, Xalapa  
Villahermosa  
Zacatecas

Aguascalientes  
Chihuahua  
**Colima**  
Guanajuato  
Hermosillo  
Los Cabos  
**Manzanillo**  
Mazatlán, Mexicali  
Monclova-Frontera  
Nogales  
Piedras Negras  
Querétaro  
Reynosa-Río Bravo

Monterrey

Muy baja

Baja

Media baja

Media

Adecuada

Alta

## ¿Quiénes avanzaron más?

Acapulco  
Cárdenas  
Chetumal  
Comalcalco  
La Piedad-Pénjamo  
Macuspana  
Poza Rica  
Rioverde-Cd. Fdz.  
Salamanca  
San Fco del Rincón  
Tecomán  
Tehuacán  
Tehuantepec-Salina  
Cruz, Tulancingo

Huimanguillo  
Tuxtepec

Celaya  
Ciudad Acuña  
Ciudad Victoria  
Toluca, Cuautla  
Tlaxiaco, Ensenada  
Irapuato  
Los Mochis  
Minatitlán, Oaxaca  
Ocotlán, Orizaba  
Pachuca  
S. C. de las Casas  
Tapachula  
Tlaxcala-Apizaco  
Toluca, Tula  
Uruapan  
Zamora-Jacona  
Zihuatanejo

Campeche, Cancún  
Cd. del Carmen  
Ciudad Obregón  
Coahuila de Zaragoza, Coahuila de Zaragoza  
Coatzacoalcos  
Cuernavaca  
Culiacán, Durango  
Guadalajara  
Juárez, Guaymas  
La Laguna, La Paz  
Matamoros  
Morelia  
Toluca, Morelia  
Tampico, N.Laredo,  
Puebla-Tlaxcala  
Puerto Vallarta  
Saltillo, S.J. del Río  
San Luis Potosí,  
Tampico-Pánuco  
Tepic, Tijuana  
Tuxtla Gutiérrez  
Valle de México  
Veracruz, Xalapa  
Villahermosa  
Zacatecas

Aguascalientes  
Chihuahua  
Colima  
Guanajuato  
Hermosillo  
Los Cabos  
Manzanillo  
Mazatlán, Mexicali  
Monclova-Frontera  
Nogales  
Piedras Negras  
Querétaro  
Reynosa-Río Bravo

Monterrey

Muy baja

Baja

Media baja

Media

Adecuada

Alta

## ¿Quiénes retrocedieron más?





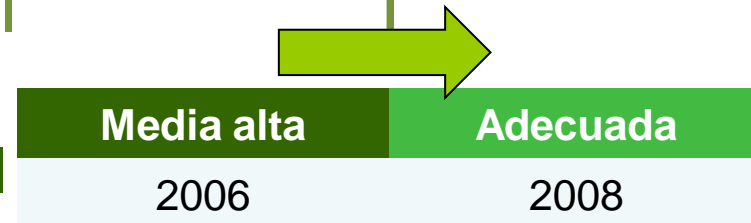
# Ciudades del Estado de Colima

## Colima

| Ciudad                                    | Nivel de competitividad actual  |                         |                                 | Número de municipios              |
|---|---------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Colima – Villa de Álvarez (Colima)</b> | <b>Adecuada</b>                 |                         |                                 | <b>5</b>                          |
| 309,023 personas<br>Población             | 115,888 pesos<br>PIB per cápita | 151,460 personas<br>PEA | 32,205 millones de pesos<br>PIB | 64,383 pesos<br>Inversión por PEA |

Municipios que componen esta zona metropolitana:  
Colima, Comala, Coquimatlán, Cuauhtémoc y Villa de Álvarez

### Índice general



Niveles de competitividad: **Muy baja** | **Baja** | **Media baja** | **Media alta** | **Adecuada** | **Alta**

| Año         | Derecho | Medio ambiente    | Sociedad   | Economía   | Sistema Político |
|-------------|---------|-------------------|------------|------------|------------------|
| <b>2008</b> | Alta    | <b>Adecuada</b> ↑ | Media alta | Media alta | Adecuada         |
| <b>2006</b> | Alta    | Media alta        | Media alta | Media alta | Adecuada         |

| Año         | Mercado de factores | Sectores precursores | Gobierno eficiente | Relaciones internacionales | Sectores económicos en competencia |
|-------------|---------------------|----------------------|--------------------|----------------------------|------------------------------------|
| <b>2008</b> | Media alta          | Media alta           | Media baja         | Media baja                 | Media baja                         |
| <b>2006</b> | Media alta          | Media alta           | Media baja         | Media baja                 | Media baja                         |

# Ciudades del Estado de Colima

## Manzanillo

Ciudad

**Manzanillo (Colima)**

149,072  
personas  
Población

77,636  
personas  
PEA

16,375  
millones de pesos  
PIB

Nivel de competitividad actual  
**Adecuada**

109,845  
pesos  
PIB per cápita

Número de municipios

**1**

55,119  
pesos  
Inversión por PEA

Municipios que componen esta zona metropolitana:  
Manzanillo

**Índice general**

**Adecuada**

2006

**Adecuada**

2008

Niveles de competitividad: **Muy baja** | **Baja** | **Media baja** | **Media alta** | **Adecuada** | **Alta**

| Año  | Derecho             | Medio ambiente       | Sociedad           | Economía                   | Sistema Político                   |
|------|---------------------|----------------------|--------------------|----------------------------|------------------------------------|
| 2008 | <b>Alta</b> ↑       | Media alta           | Media baja         | <b>Media alta</b> ↓        | <b>Adecuada</b> ↑                  |
| 2006 | Adecuada            | Media alta           | Media baja         | Adecuada ↓                 | Media alta ↑                       |
| Año  | Mercado de factores | Sectores precursores | Gobierno eficiente | Relaciones internacionales | Sectores económicos en competencia |
| 2008 | <b>Baja</b> ↓       | <b>Media alta</b> ↓  | Media alta         | Media alta                 | <b>Adecuada</b> ↓                  |
| 2006 | Media baja ↓        | Adecuada ↓           | Media alta         | Media alta                 | Alta ↓                             |



# Ciudades del Estado de Colima

## Tecomán

Ciudad

**Tecomán (Colima)**

123,345  
personas  
Población

54,278  
personas  
PEA

10,707  
millones de pesos  
PIB

Nivel de competitividad actual

Baja

99,623  
pesos  
PIB per cápita

Número de municipios

2

64,700  
pesos  
Inversión por PEA

Municipios que componen esta zona metropolitana:

Armería, Tecomán

**Índice  
general**

Baja

2006

Baja

2008

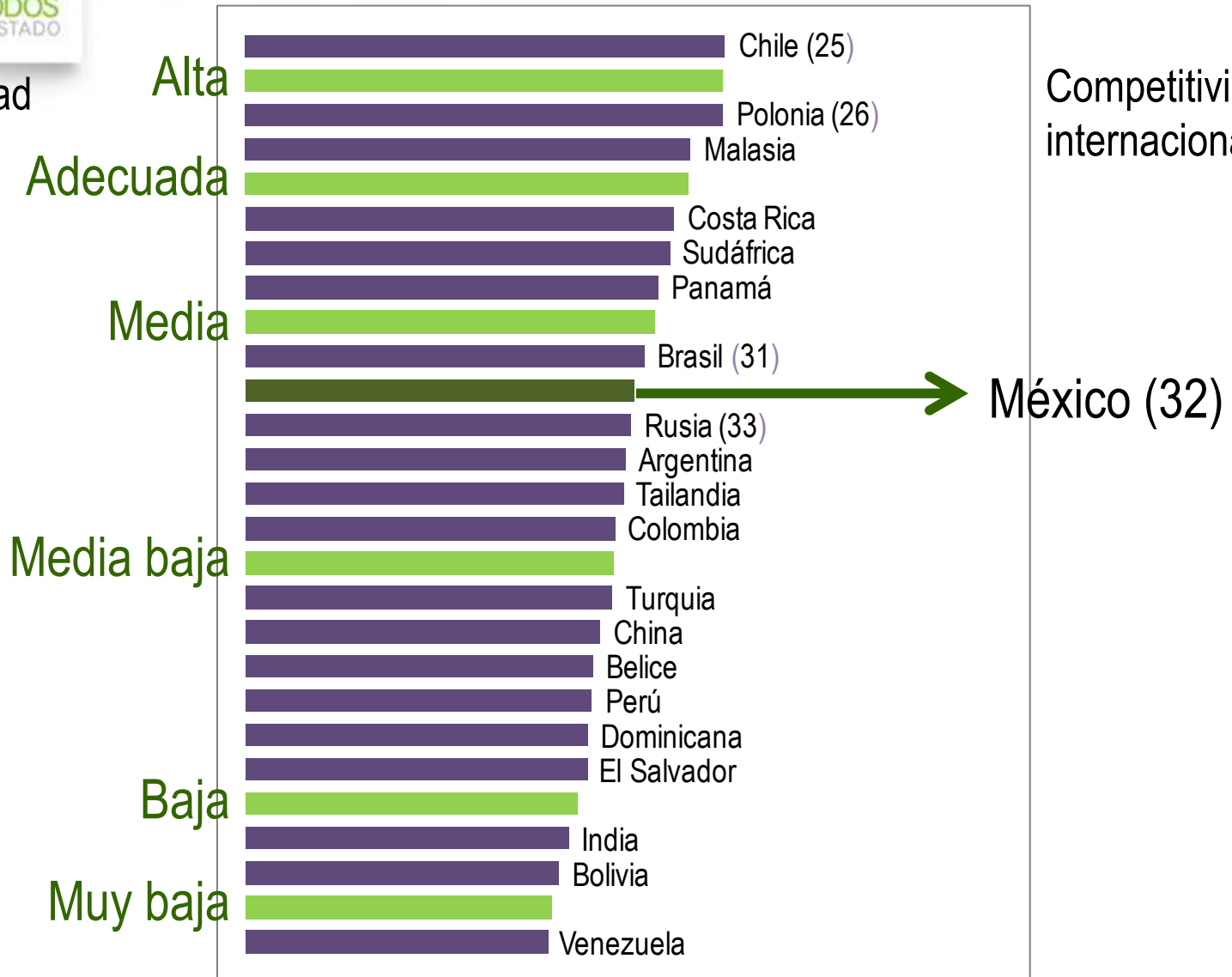
Niveles de competitividad: **Muy baja** | **Baja** | **Media baja** | **Media alta** | **Adecuada** | **Alta**

| Año  | Derecho             | Medio ambiente       | Sociedad           | Economía                   | Sistema Político                   |
|------|---------------------|----------------------|--------------------|----------------------------|------------------------------------|
| 2008 | Alta ↑              | Media baja           | Baja               | Baja                       | Media alta                         |
| 2006 | Adecuada            | Media baja           | Baja               | Baja                       | Media alta                         |
| Año  | Mercado de factores | Sectores precursores | Gobierno eficiente | Relaciones internacionales | Sectores económicos en competencia |
| 2008 | Media baja          | Baja                 | Muy baja ↓         | Media baja                 | Baja                               |
| 2006 | Media baja          | Baja                 | Baja               | Media baja                 | Baja                               |

# Incluso las mejores no son de clase mundial

Competitividad urbana

Competitividad internacional





# Nuestras ciudades están estancadas

## Índice General

|  | Cambios<br>2006-2008 |
|--|----------------------|
|  | <b>3.4%</b>          |
| Sistema de derecho confiable y objetivo                  | 2.3%                 |
| Manejo sustentable del medio ambiente                    | 7.3%                 |
| <b>Sociedad incluyente, preparada y sana</b>             | <b>-0.1%</b>         |
| <b>Economía dinámica y estable</b>                       | <b>-0.1%</b>         |
| Sistema político estable y funcional                     | 29.8%                |
| Mercados de factores eficientes                          | 1.6%                 |
| Sectores precursores de clase mundial                    | 0.01%                |
| <b>Gobiernos eficientes y eficaces</b>                   | <b>-2.0%</b>         |
| <b>Aprovechamiento de las relaciones internacionales</b> | <b>-0.5%</b>         |
| Sectores económicos en competencia                       | 1.5%                 |

# Nuestras ciudades están estancadas

|   | Cambios<br>2006-2008 |
|---|----------------------|
| Índice General                                    | 3.4%                 |
| Sistema de derecho confiable y objetivo           | 2.3%                 |
| Manejo sustentable del medio ambiente             | 7.3%                 |
| Sociedad incluyente, preparada y sana             | -0.1%                |
| Economía dinámica y estable                       | -0.1%                |
| <b>Sistema político estable y funcional</b>       | <b>29.8%</b>         |
| Mercados de factores eficientes                   | 1.6%                 |
| Sectores precursores de clase mundial             | 0.01%                |
| Gobiernos eficientes y eficaces                   | -2.0%                |
| Aprovechamiento de las relaciones internacionales | -0.5%                |
| Sectores económicos en competencia                | 1.5%                 |



# Nuestras ciudades están estancadas

|   | Cambios<br>2006-2008 |
|---|----------------------|
| Índice General                                    | 3.4%                 |
| Sistema de derecho confiable y objetivo           | 2.3%                 |
| Manejo sustentable del medio ambiente             | 7.3%                 |
| Sociedad incluyente, preparada y sana             | -0.1%                |
| Economía dinámica y estable                       | -0.1%                |
| Sistema político estable y funcional              | 29.8%                |
| Mercados de factores eficientes                   | 1.6%                 |
| Sectores precursores de clase mundial             | 0.01%                |
| <b>Gobiernos eficientes y eficaces</b>            | <b>-2.0%</b>         |
| Aprovechamiento de las relaciones internacionales | -0.5%                |
| Sectores económicos en competencia                | 1.5%                 |

# Temas más urgentes

1. Agua
2. Seguridad
3. Transporte
4. Finanzas públicas

# Graves problemas en la gestión del agua

Muchos operadores,  
ineficientes y descoordinados

Administración con  
**criterios políticos**

+2,300

organismos  
operadores

1.5  
años

duran en promedio  
los directores

70%

con menos de  
10 empleados

19%

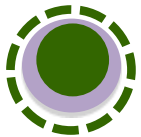
usan computadoras  
en procesos técnicos

# Las tarifas se definen en los Congresos locales

Precios no **reflejan costos**

Colima

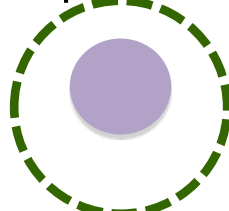
\$5



\$5.91 Tarifa  
sin subsidio

D.F.

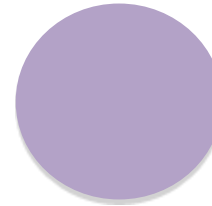
\$6.9



\$23 Tarifa  
sin subsidio

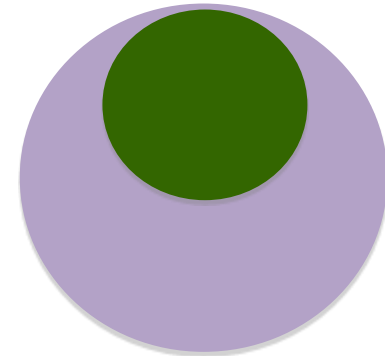
Tijuana

\$13.4



Medellín

\$35.4



● Pesos por metro cúbico,  
incluyendo cargo fijo

● Cuota de drenaje y  
saneamiento

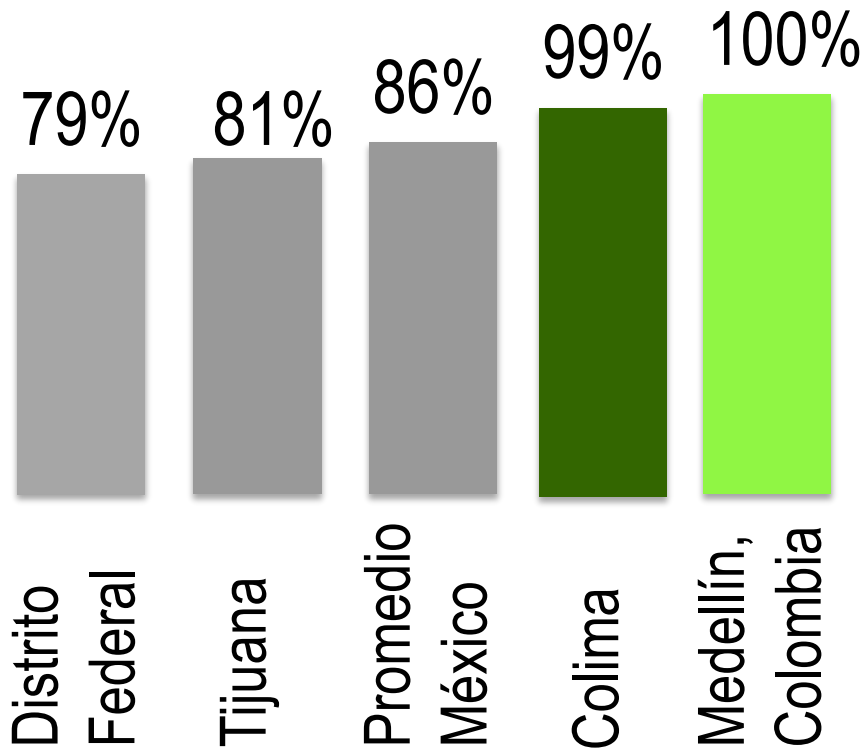
Rango:

\$1.26 (Oaxaca) - \$16.6 (Morelia)

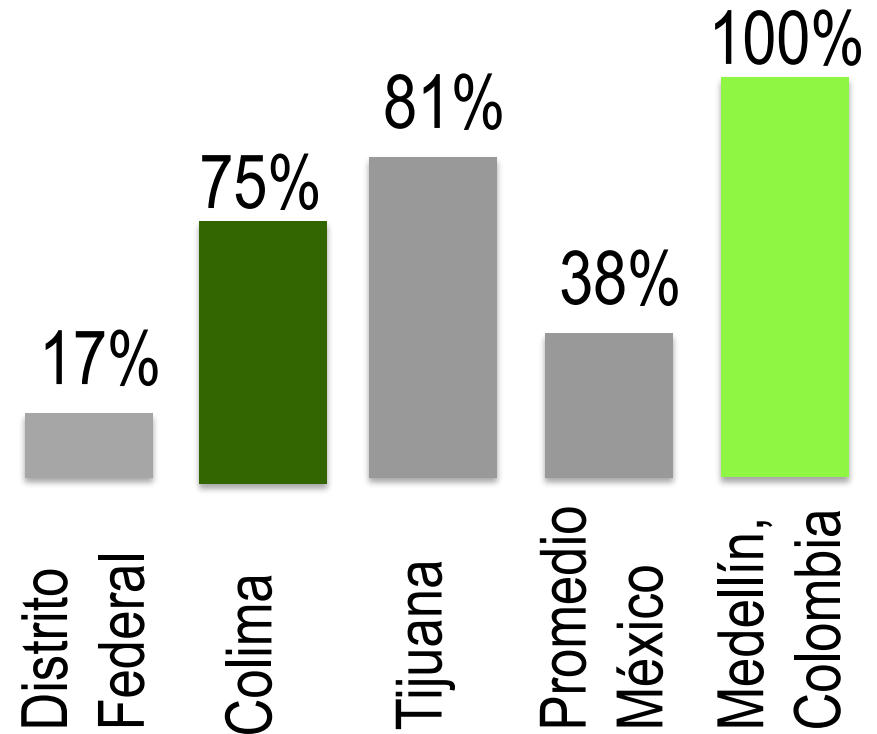
Fuente: Conagua (2010); Empresa Públicas de Medellín (2010); GDF (2010)

# Con resultados muy pobres:

Cobertura de alcantarillado

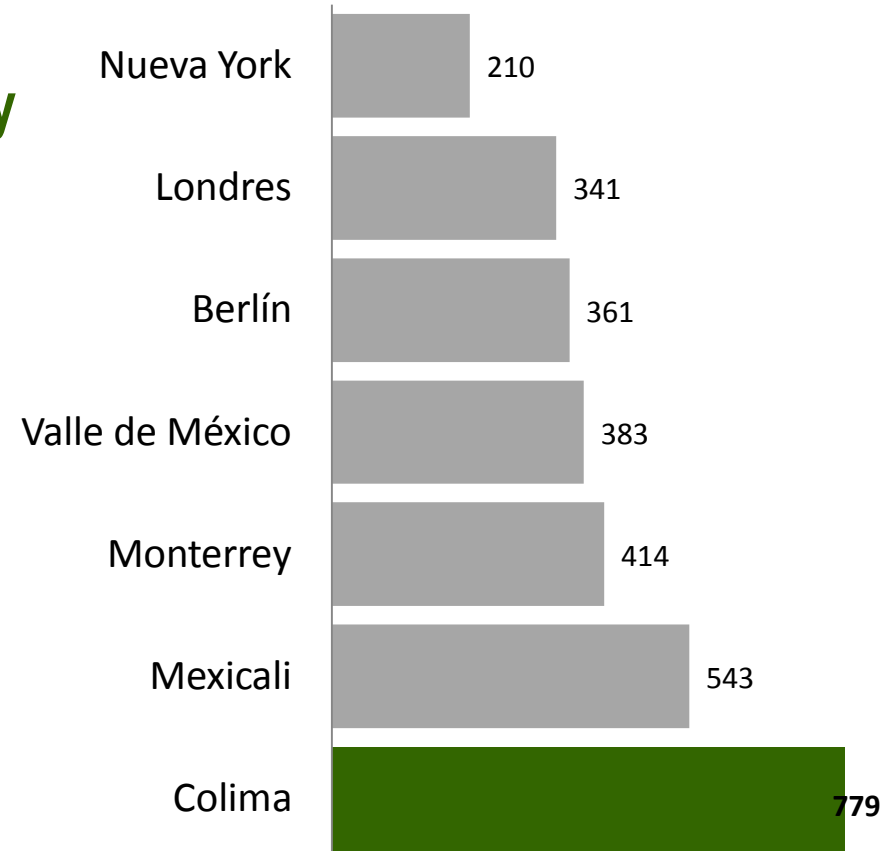


Tratamiento de aguas residuales



# Sistema de transporte privilegia el automóvil

- No existe una **planeación integral y eficiente** del sistema de transporte
- El uso del **automóvil** tiene **efectos negativos** (congestión, contaminación)
- **Más vías** para autos **no resuelve** el problema de largo plazo





# Buenas prácticas en Colima

- **Colima** se encuentra en la **vanguardia** del **diseño institucional de justicia**.
- El Supremo Tribunal de Justicia del Estado ha iniciado un proceso para mejorar el sistema de gestión de los procesos judiciales (**Norma ISO 9001:2008** )
- Existe un **sistema de política abierta** que implica la atención al público de manera más directa y eficiente, sobre todo, en lo referente a los tiempos de respuestas.
- Colima es el **estado con menor índice de corrupción** junto con Aguascalientes y Guanajuato.

# Una agenda para Colima

- Colima y Tecomán salieron **bajos** en el indicador de **sistema de gobierno débil**. Este indicador mide **cómo afecta**, de manera directa o indirecta, el **desempeño** del **gobierno** en los **mercados**. Es necesario **diseñar políticas** que **promuevan** la **competitividad**, la **transparencia** y la **disciplina del gasto**. Importante considerar a los **municipios**.
- Colima tiene **bajo** el indicador de **aprovechamiento de las relaciones internacionales**. Es **importante posicionar** la competitividad de **Colima en el extranjero** y así atraer proyectos, inversiones y turistas.
- Colima es afectado por un **indicador bajo** en el rubro de **sectores económicos en vigorosa competencia**. Este indicador mide la **capacidad** de los sectores económicos de las ciudades **para competir** con éxito en la economía global. Es necesario **impulsar** la **capacidad innovadora** de las empresas, así como la **inversión** en **investigación y desarrollo**.

**GRACIAS!!!**  
**GOBIERNO DEL ESTADO DE COLIMA**  
**SECRETARÍA DE FOMENTO ECONÓMICO**  
**C. Rafael Gutiérrez Villalobos**



Correo electrónico: [rgutierrez@col.gob.mx](mailto:rgutierrez@col.gob.mx)  
Complejo Administrativo del Gobierno del Estado  
Av. Ejército Mexicano s/n esq. Libramiento Tercer Anillo  
Periférico, Edificio “A” Segundo Piso  
Tel/Fax: +52 (312) 316-2029 E-mail: [sefome@col.gob.mx](mailto:sefome@col.gob.mx)  
Website: [www.sefome.gob.mx](http://www.sefome.gob.mx)